

全国 2016 年 4 月高等教育自学考试

生产与作业管理试题

课程代码:00145

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 34 小题,每小题 1 分,共 34 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题卡”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 生产与作业系统中,不属于生产要素的是
A. 劳动力
B. 生产对象
C. 生产手段
D. 顾客
2. 20 世纪六、七十年代生产与作业管理习惯称为
A. 生产管理
B. 作业管理
C. 运作管理
D. 运营管理
3. 在《国富论》中,强调劳动分工和专业化优越性的人是
A. 亚当·斯密
B. 泰罗
C. 吉尔布雷斯
D. 甘特
4. 属于生产与作业系统结构化要素的是
A. 人员组织
B. 生产能力
C. 库存控制
D. 质量管理
5. 相对于服务业,属于制造业特点的是
A. 无形产品
B. 产品可以库存
C. 产品难以运送
D. 质量难以衡量
6. 实现科学管理的关键是
A. 采购方法
B. 产业制度
C. 人的素质
D. 运作模式
7. 生产与作业战略内容中,属于组织与管理方面战略决策的是
A. 组织形式
B. 生产线规模
C. 质量控制
D. 设备选择

8. 企业生产与作业能力决策中，属于企业、车间及设备决策的是
 - A. 组织形式
 - B. 库存策略
 - C. 工资形式
 - D. 工艺装备形式
9. 企业为适应外部环境，谋求生存和发展，对生产经营活动实行总体性管理的决策和谋划的是
 - A. 企业战略
 - B. 生产与作业战略
 - C. 市场营销战略
 - D. 人力资源战略
10. 企业战略的构成要素，表明企业在不同的经营条件下，从事生产经营活动方向的是
 - A. 经营范围
 - B. 增长向量
 - C. 市场营销
 - D. 协同作用
11. 生产与作业系统的符号表示法中，表示加工的符号是
 - A. □
 - B. →
 - C. ○
 - D. △
12. 生产与作业过程的符号表示法中，常用流程图分级一般分为
 - A. 一级
 - B. 二级
 - C. 三级
 - D. 四级
13. 与大量大批生产类型相比，单件小批生产类型计划管理工作
 - A. 简单
 - B. 复杂多变
 - C. 不变
 - D. 不确定
14. 生产与作业过程中，工具制造属于
 - A. 生产技术准备过程
 - B. 基本生产过程
 - C. 辅助生产过程
 - D. 生产服务过程
15. MRP 中文表述是
 - A. 物料需求计划
 - B. 制造资源计划
 - C. 企业资源计划
 - D. 柔性制造系统
16. 工人生产单位合格产品所需的时间，是用时间表示的劳动定额称为
 - A. 销售定额
 - B. 产量定额
 - C. 服务定额
 - D. 工时定额
17. 比较适用于辅助生产人员和某些非直接生产人员编制定员方法的是
 - A. 按岗位定员
 - B. 按比例定员
 - C. 按劳动生产率定员
 - D. 按工时定员
18. 制造型企业计划体系可分为长期、中期和短期计划，其中，中期计划的计划期一般为
 - A. 五年
 - B. 一年左右
 - C. 一月
 - D. 一周
19. 如果企业短期生产能力不足，长期能力与需求相当，则应该
 - A. 提前技术改造
 - B. 开发新产品
 - C. 临时性外协
 - D. 增加在制品库存
20. 比较适用于大量流水生产、不适用于单件小批生产的期量标准是
 - A. 节拍
 - B. 生产周期
 - C. 生产提前期
 - D. 生产间隔期

非选择题部分

注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上，不能答在试题卷上。

二、名词解释题（本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分）

- 35. 生产对象
- 36. 生产与作业战略
- 37. 产量定额
- 38. 期量标准
- 39. 生产调度

三、简答题（本大题共 3 小题，每小题 6 分，共 18 分）

- 40. 简述实现敏捷制造的要素。
- 41. 简述企业资源计划（ERP）的主要模块。
- 42. 简述建立供应链中合作关系的驱动力。

四、计算题（本大题共 3 小题，每小题 7 分，共 21 分）

计算结果四舍五入取整数

- 43. 某企业生产 A、B 两种产品，各产品均需要在设备甲、乙、丙上加工，有关信息见下表。

所需设备	单位产品消耗量		资源限制量
	A	B	
甲	2	4	20
乙	7	6	40
丙	3	5	30
单位产品利润	5	7	

要求：用线性规划法编制利润最大的各产品产量计划。（只需建立线性规划模型）

- 44. 已知某公司库存物品共 9 种，相关信息见下表：

物品名称	品目数 百分数 (%)	品目数累计 百分数 (%)	平均库存资金占用 额 (万元)	平均库存资金占用 额累计百分数 (%)
(一)	(二)	(三)	(四)	(五)
材料 1		5	330	
材料 2		10	300	
材料 3		20	100	
材料 4		30	90	
材料 5		40	80	
材料 6		50	40	
材料 7		65	30	
材料 8		80	20	
材料 9		100	10	

要求：(1) 完成上表中第二、五列的计算；(计算结果填入表中, 在答题纸上列表作答)

(2) 根据计算结果, 按 ABC 分类法的原理确定上表 9 种物品中的 A 类物品。

45. 某公司有铣床 5 台, 每台铣床全年工作时间为 4500 小时, 利用率为 95%。在铣床上加工甲、乙、丙三种产品, 其计划产量分别是: 300 件、500 件、200 件, 单位产品台时定额 (台时/件) 分别是 40、50、60, 相关信息见下表。

产品名称	计划产量 (件)	各种产品 占总产量的 比重 (%)	单位产品 台时定额 (台时/件)	假定产品 台时定额	以假定产品 为单位的生 产能力 (件)	各种计划 产品的生 产能力 (件)
①	②	③	④	⑤	⑥	⑦
甲	300		40			
乙	500		50			
丙	200		60			
合计	1000		—		—	

要求：用假定产品法计算, 结果填入表中。(在答题纸上列表作答)

五、综合分析题 (本题 12 分)

计算结果四舍五入取整数

46. 一批汽车零件需经五道工序加工, 各道工序的单品加工时间分别为: $t_1 = 5$ 分钟, $t_2 = 20$ 分钟, $t_3 = 30$ 分钟, $t_4 = 10$ 分钟, $t_5 = 15$ 分钟。

要求：(1) 平行移动方式下该批零件的生产周期为 200 分钟, 计算批量数 n ;

(2) 批量数 n 不变, 采取顺序移动方式进行加工, 计算该批零件的生产周期;

(3) 如果一批零件加工量小、零件比较轻, 则适合采取何种移动方式? 为什么?